

## INFORME DE GESTION 2018<sup>1</sup>.

La gestión del año el 2018 se da en medio de un contexto socio-político que inició con las campañas para el congreso y presidenciales las cuales mostraron desde el inicio sus afinidades o distancias con el proceso de paz y la implementación de los Acuerdos, y, las afectaciones directas de estas posiciones en la vida futura (los próximos 4 años) de las mujeres, especialmente las que habitan los territorios en donde la Ruta trabaja regionalmente.

Durante el 2018 y en medio de la incertidumbre si el nuevo gobierno nacional apostaría por la construcción de la paz y la reconciliación, los efectos de la violencia posconflicto se mantuvieron y profundizaron en casi todo el territorio nacional: produciendo desplazamientos forzados (bajo Cauca antioqueño en dónde viven mujeres que están siendo impactadas por el proyecto), enfrentamientos entre actores armados especialmente disidencia de las FARC, ELN y las bandas criminales que imponen su fuerza bélica para reocupar territorios y apoderarse del narcotráfico y el hostigamiento y asesinato de líderes y lideresas sociales.

Algunos elementos a destacar:

- Como elementos positivos se dio al finalizar el 2018 una reducción alta de secuestros, víctimas de minas, atentados a la estructura y saboteo a los procesos electorales así como los homicidios; sin embargo, aún en 124 municipios de los que dejaron las Farc siguen presentándose homicidios, principalmente de líderes sociales.
- La legalización de las Farc en partido político y su vinculación al Congreso
- Comienza su trabajo la Justicia Especial para Paz se materializó la instalación de la Jurisdicción Especial para la Paz (JEP).
- La Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad, la Convivencia y la No Repetición. Inicia su mandato hasta el 2021 donde presentara un Informe sobre la verdad de lo que ocurrió a lo largo del conflicto armado y cuyo centro son las víctimas Las conclusiones de la Comisión tendrán un carácter histórico, ético y humano, más no judicial, y serán presentadas con el propósito de dejar sentadas las bases para lo no repetición.
- La situación de los liderazgos sociales en el país. La cifra de líderes y defensores de derechos humanos asesinados en el país entre enero y noviembre ascendió a 226, de acuerdo con el Instituto de Estudios para el Desarrollo y la Paz (Indepaz).
- Las cifras de violencias contra las mujeres, una radiografía de la realidad. En el 2018 según el INML se registraron al nivel nacional por lo menos 10.328 casos de violencia contra las mujeres en Colombia, es decir, alrededor de 57

---

<sup>1</sup> Asamblea de Asociación 2019.

casos cada día , siendo las más afectadas las mujeres jóvenes (20 y 29 años) con 1.295 denuncias, se estima que los presuntos agresores han sido por sus parejas o ex.

#### Mobilización social en contraste.

- A mediados de año más de 11,6 millones de colombianos y colombianas votaron la Consulta Anticorrupción liderada por el partido Verde y una Coalición política en la que se presentaron siete propuestas con las que se buscaba combatir la corrupción. Si bien sus resultados no tuvieron efecto jurídico vinculante –no se logró el umbral necesario–, sirvió como pulso político donde se expresa la inconformidad de la población frente a este tipo flagelo que se recrudece y se hace más evidente. La Consulta llegó hasta el Congreso, pero no avanzó y fue evidente cómo el gobierno y la bancada del Presidente de la Republica no lo apoyaron.
- En la recta final del año, las movilizaciones sociales y estudiantiles que sacudieron al país. Logrando el aumento del presupuesto para la educación publica. También es de destacar las manifestaciones en contra de los asesinatos a líderes y lideresas sociales.

#### I. Proyectos Implementados

	<b>Cooperante</b>	<b>Región de implementación</b>
1	Diakonia	9 regionales Ruta
2	Icco – Holanda	9 regionales Ruta
3	Kerk in Actie	9 regionales Ruta
4	Kerk in Actie	9 regionales Ruta
5	Global Fund for women	9 regionales
6	Día de la Oración	Incidencia Nacional
7	Usaid	Antioquia, Cauca.
8	Mundubat – Aecid	Chocó
9	Onu Mujeres – actoría Política	Cauca, Antioquia, Chocó, Putumayo.
10	Onu Mujeres (Sombrilla)	Valle del Cauca, Cauca, Córdoba y Bolívar**
11	Acnur	Antioquia (Cáceres, Ituango, Bello e Itagui)
12	Acnur	Apartadó
13	Acnur	Rio Sucio.
14	Equal Measures	Antioquia, Cauca, Putumayo y Bolívar.
15	Unión Europea	Cumbre Nacional de Mujeres: 22 departamentos.

## II. Alcances frente a los Resultados del Plan Estratégico

A continuación, se presentan los avances en cada uno de los resultados identificados en el Plan Estratégico de la Ruta, y que guardan relación con los indicadores de cada uno de ellos

### Resultado 1. Fortalecimiento Integral de la RPM

**RESULTADO 1:** R1. Fortalecimiento Integral de la RPM: Al finalizar el 2020, la RPM, su coordinación nacional, sus organizaciones y redes regionales han fortalecido su capacidad organizativa, de gestión, de movilización y de incidencia política para la Paz y para la exigibilidad de los derechos a la participación política, una vida libre de violencias y a la verdad, justicia y reparación.

#### Avances

##### Fortalecimiento organizativo.

##### Funcionamiento de los entes de dirección.

- Se cuenta con funcionamiento de la Junta Directiva, la Asamblea de la Asociación y las 4 reuniones del Equipo Nacional de Coordinación. Lo que ha cualificado los procesos administrativos, la toma de decisiones, el fortalecimiento de la democracia interna y gestión organizativa.

##### Capacidades organizativas.

- De acuerdo a las condiciones se han fortalecido las regionales siendo aun un aspecto que se requiere mayor énfasis y búsqueda recursos que logren afianzar y dar sostenibilidad en las oficinas y regionales como tal, los puntos focales y la oficina nacional. Al respecto se mantuvieron aportes a algunos puntos focales Antioquia, Choco, Bolivar con el fin de apoyar la labor de las coordinadoras en estas regionales. Por las condiciones específicas de la Ruta Antioquia y dada la carga de trabajo se apoyó en el año 2018 se contó con apoyo administrativo esto permitió mejoría en los procesos de rendición de cuentas. Así mismo se pudo aplicar el ICO (Índice de capacidades Organizativa) a la regional Antioquia y algunas organizaciones de Ruta en Cauca, Antioquia y Putumayo esto dejó aprendizajes técnicos para la Ruta en su búsqueda de fortalecer la regionales y organizaciones de base. En Antioquia quedó un proceso evaluativo, organizativo y de decisiones que buscan fortalecer la regional. Igualmente se ha fortalecido un grupo de mujeres antiguas y nuevas en Bogotá que han aportado a la visibilización de la Ruta,

#### Gestión de proyectos de cara al Plan Estratégico

- Se mantiene una estrategia de búsqueda de recursos tanto con cooperación internacional como con entres del Estado, se ha trabajado con incidencia y propuestas tecnicas que logren se aprobadas Se obtuvieron 4 nuevos proyectos Acnur- Usaid- Onu Multidonante en 2018. Se presentaron 11 proyectos aprobados 2018 4- aprobados 2019 3- No aprobados 4.

#### **Fortalecimiento de capacidades internas administrativas.**

- En procesos administrativos internos se han actualizado políticas de procedimientos: proveedores, revisión y actualización de carpetas de personal, políticas de contratación de personal (contrato de trabajo, contrato por servicios) la política Anticorrupción.
- Se llevó a cabo el sistema de seguridad de la Sede y se comienza el proceso para la seguridad interna.
- En acompañamiento a las regiones de forma permanente para el mejoramiento de los procedimientos para la ejecución de los recursos y por ultimo logramos rendición de cuentas publico en pagina web.

#### **Poblacion a la que ha llegado la ruta pacifica 2018.**

- Durante el 2018 se llegaron de manera directa aproximadamente a 7860 personas de las cuales 6997 fueron mujeres y 863 hombres
- De las 7860 personas, aproximadamente 3046 estuvieron en procesos de formación (talleres, foros, etc) 832 personas impactamos directamente en acciones de incidencia (reuniones CEV, JEP, actores locales, funcionarios, candidatos) y 3982 personas directas en movilizaciones (plantones, etc)
- En relación a la etnia con el mismo valor de personas, 2369 fueron afrodescendientes, 446 indígenas y 5045 mestizas.

#### **Sistema de seguimiento, monitoreo y evaluación.**

- Se desarrollan capacidades para enlazar plan estratégico de la Ruta con seguimiento al cumplimiento de metas e indicadores.
- Se mantiene un seguimiento y monitoreo asertivo y sistemático a la implementación de las acciones de la Ruta Pacífica en los 9 territorios por parte de la coordinación nacional.
- Ajustes a los procesos administrativos en la Coordinación Nacional de la Ruta.
- Diseño, implementación y seguimiento a la estrategia de comunicaciones para fortalecer y visibilizar las acciones de la Ruta Pacífica en las 9

regionales y posicionar la como un movimiento nacional mujeres que le aporta a la construcción de la paz.

- La Ruta mantiene el cargo de apoyo para el área de proyectos y comunicaciones que permitió mantener una caracterización de las y los beneficiaria-os de los proyectos
- Se dieron algunas dificultades están en el orden de cambios en personal ( programática y comunicaciones) que afectaron la dinámica de trabajo

### **Procesos formativos**

- La Ruta llevo a cabo 66 acciones de formación con temas de paz, comisión de la verdad, implementación del acuerdo, los Pdet, la Jep, Comisión de la Verdad, participación política, funcionamiento del Estado, violencias contra las mujeres entre otros, a través de escuelas, seminarios, foros.

### **Gestión de Conocimiento:**

- Publicación Una verdad que Repare
- Elaboración de documento de Autoprotección (por publicar)
- Documentación de Historias de Vida ( Acnur Antioquia) por publicar.
- Sistematización de casos ( Mundubat- Chocó) Por Publicar.
- Agenda de paz de las Mujeres (diseñado por publicar)
- Informe de Datos sobre el avance del acuerdo de paz vinculados a la ODS 5 y 16.

## **RESULTADO 2: Incidencia efectiva en el proceso de construcción de Paz:**

**RESULTADO 2:** Incidencia efectiva en el proceso de construcción de Paz: Al finalizar el 2020, la RPM, sus organizaciones miembro y aliadas, han incidido de manera vinculante y visible como sujeto político en la finalización del conflicto armado, la refrendación e implementación de los acuerdos y en la construcción de la paz en un marco de reconocimiento de los derechos de las mujeres a la participación política, a la VJR y a una vida libre de violencias, desde una perspectiva feminista.

### **Avances**

La Ruta pacifica nacional realizó durante el 2018 un total de 64 actividades (Antioquia 8, Bogotá 13), Bolivar 10, Cauca 4, Chocó 1, Eje Cafetero 10, Putumayo 7, Santander 8 y Valle del Cauca 3 y por lo menos 50 a nivel nacional)

tendientes a posicionar su apuesta por la construcción de la Paz y el seguimiento a la implementación del Acuerdo Final de Paz;

Hubo en el año 2018 un énfasis en la incidencia tanto regional, nacional e internacional. Dado el contexto centrado en el primer semestre en las elecciones del Congreso y las presidenciales, la Ruta marco su incidencia en la implementación del Acuerdo de Paz y en buscar la continuidad y el aceleramiento de la aplicación de medidas con respecto a las mujeres y lograr que se sostuviera la estructura creada para el cumplimiento, especialmente el del Sistema Integral de Verdad, Justicia y Reparación.

La Ruta mantuvo su capacidad de movilización en todo el territorio, se hicieron 102 acciones de movilización en 9 regionales, los temas estaban referidos a la defensa de la paz, la participación de las mujeres en la implementación de los acuerdos, la defensa del Sistema integral de Verdad justicia y reparación, la violencia contra las mujeres y niñas y la denuncia y exigencia frente a los asesinatos de líderes y lideresas.

### **Logros**

- La Ruta mantuvo su posición de defensa y denuncia por el asesinato de los líderes y lideresas sociales especialmente las ocurridas en Chocó, Cauca y Valle del Cauca y Antioquia; acciones como la “Velatón por los líderes sociales” marco una acción pública importante que si bien solo se hizo en Bogotá las regionales hicieron parte de reuniones, movilizaciones y denuncias con otras plataformas y organizaciones de derechos humanos.
- Durante el 2018 la RPM alcanza niveles estratégicos incidencia y acuerdos de trabajo con instancias de gobierno como la Oficina del Alto Comisionado para la Paz y la Vicepresidencia de la República; con instancias del Sistema Integral de VJR como a CEV, la JEP y la CNP en temas como Plan Nacional de Desarrollo, presentación de los indicadores de género en ODS y la implementación del acuerdo de paz, se logra hacer propuestas sobre la Política de reconciliación y no estigmatización que se trabaja en el Consejo Nacional de Paz, se hicieron aportes a protocolos para la participación de las víctimas, la presentación de informes y las comunicaciones con las víctimas de violencia sexual a diferentes Salas de la Jep, así mismo se aportó patrones de violencias contra las mujeres, aportes metodológicos, aportes investigativos a la CEV y un acuerdo de trabajo con testimonios 2019.
- La Ruta Pacífica de mujeres al nivel nacional participa en los siguientes espacios institucionales:
- Consejo Nacional de Paz y el Comité Nacional de Paz.

- Comité Defensoria del Pueblo en materia de derechos humano (sale del Acuerdo de Paz).
- Instancia asesora del grupo de genero creado en la Comisión de la Verdad.

### **A destacar**

Se destaca la incidencia lograda con la JEP, la CEV, el Consejo Nacional de Paz, La Defensoría del Pueblo, los acercamientos con empresarios tanto nacional como en las regiones, el posicionamiento de la Ruta con la comunidad internacional, Congreso, especialmente la bancada alternativa, con Dirección Nacional de Planeación, el trabajo realizado con los ODS, mantener la alianza con la Cumbre de Mujeres y Paz, las incidencias con el nuevo gobierno (Vicipresidenta, Consejería de derechos humanos) en las regiones se destaca el trabajo realizado con los ODS y la incidencia que logramos en los Planes de Desarrollo con Enfoque territorial, además de las acciones que se han llevado a cabo en cuanto a la violencia contra las mujeres en Chocó, Antioquia, Risaralda.

### **Incidencia con Comunidad Internacional.**

- La Ruta mantien un alto nivel de incidencia con comunidad internacional que va en dos sentidos una relación política en aras de la implementación del acuerdo de final, la negociación con el ELN y la protección de los derechos humanos de las mujeres. La Ruta ha sido invitada a reuniones de Alto nivel con personas representantes de temas de paz, violencia contra las mujeres y derechos humanos de algunos países e instancias.
- La Ruta Pacifica fue invitada a 7 eventos internacionales para socializar el proceso de paz, en estos fueron representaciones de las regiones Putumayo, Cauca, Eje Cafetero, Santander. Así mismo fue invitada por universidades del Reino Unido para presentar nuestra experiencia en memoria y verdad.
- Se logran dos convenios con Universidades Bririman y Bristol en investigación sobre violencia sexual y comisión de la verdad y memoria.
- Instituto Demócrata. Reunión con Presidente del Instituto Demócrata para evaluar contexto colombiano. Se habló sobre los avances y desafíos de las mujeres en relación a la participación política, esto es importante porque se comprometen a poner en la agenda demócrata el apoyo a la agenda local.

### **RESULTADO 3: Garantía efectiva de los derechos de las mujeres**

**RESULTADO 3:** Al finalizar el período de Ejecución del Plan la RPM, sus organizaciones miembro y aliadas, han aumentado su nivel de incidencia para la garantía efectiva de los derechos a la participación política, a la VJR y a una vida libre de violencias de las mujeres.

#### **AVANCES**

En 2018 la Ruta trabajo en dos sentidos, uno frente a las elecciones de congreso y presidenciales y la preparación de mujeres para ser candidatas en las elecciones del 2019.

- En relación a las elecciones la Ruta hizo trabajo aliado buscando que posicionar los temas de las mujeres con candidatos de ambas contiendas, cabe destacar lo realizado con los candidatos presidenciales y las vicecandidatas en estos espacios asistieron más de 900 personas y se hizo conexión las 9 regionales para formularle preguntas a los candidatos. Los temas estuvieron enfocados al proceso de implementación de la paz y las medidas sobre derechos de las mujeres en ella, la violencia contra las mujeres y las mujeres y su participación en la economía (empleo, seguridad social, economía del cuidado) .
- Proceso con las mujeres de 16 municipios para la formación hacia la participación política de las mujeres, formando en la Escuela 62 mujeres de municipios del las regionales de Chocó, Putumayo, Antioquia y Cauca (16 municipios) De estas se escogieron 32 para el proceso de selección de posibles candidatas la que hicieron marketin político de estas se seleccionan 16 para el entrenamiento hacia sus posibles candidaturas y estrategia de posicionamiento de sus nombres hacia las elecciones del 2019. Son 14 candidatas para Concejos Municipales y una Alcaldía municipal.
- Se trabajó una estrategia para incidir con otras organizaciones con la vicepresidenta para el tema de la violencia contra las mujeres y la igualdad de las mujeres hacia la paridad, hubo compromisos en dos campos que quedaron en las líneas del Plan Nacional de desarrollo.
- Se hizo aportes para incidir en Plan Nacional de desarrollo en dos espacios uno con las delegadas mujeres representantes en el Consejo Nacional de Plan de Desarrollo presentado propuestas en relación a los derechos de las mujeres y la paz. La otra en el Consejo Nacional de Paz presentando propuestas con relación a la paz y la reconciliación y convivencia.



- Con la Incidencia en la Comisión de la Verdad en las metodologías se avanza en que las mujeres tendrán un lugar en la participación de la búsqueda de la Verdad en el país.
- En las regiones xxxx

#### **Alianza con sectores sociales.**

1. Se mantiene las apuestas para lograr una mayor incidencia conjunta de cara al contexto de cambio de gobierno y de rama legislativa lo cual crea nuevas condiciones que pueden resultar adversas para puntos del acuerdo de paz y la negociación con el ELN. Con la Mesa de Negociación del ELN Gobierno, nuestra incidencia estuvo centrada en validar la continuidad de la Mesa con el nuevo gobierno. Y para esto se hicieron ponencias y presentaciones sobre la construcción de paz en el marco de incidir en los temas de paz especialmente la reactivación de la Mesa de Negociación con el ELN.
- Se mantiene una principal alianza con la Cumbre de Mujeres y paz donde se activaron incidencias y relaciones que fortalecieron el movimiento y la apuesta de las mujeres, se destaca la realización 40 jornadas de trabajo, se avanza en el desarrollo del plan de trabajo elaborando documento de seguimiento a la implementación del acuerdo que se presentó en diciembre, además de 4 Foros regionales para la incidencia sobre el acuerdo de paz con una amplia participación de entes locales y nacionales de implementación del Acuerdo de Paz, un foro nacional de presentación del seguimiento.

#### **Principales logros generales.**

- Es un periodo de caracterizado por la terminación de un gobierno y el inicio de otro que plantea cuestionamientos y propuestas de cambio a aspectos centrales en derechos humanos, especialmente los derechos de las mujeres y otras minorías étnicas, LGTB entre otros. Aun no se sabe como va a ser los avances en el proceso de paz y los obstáculos o barreras que en estos 4 años tendrá. Lo que nos proponemos es incidir para que la Comisión de la Verdad pueda llevarse a cabo y el Sistema de Justicia y Búsqueda de Desaparecidos avance en sus tareas. Así como lograr que la re-incorporación no se paralice y se de los fenómenos de repetición vía fortalecimiento de la violencia residual.
- Se concretaron acuerdos importantes en materia de la Comisión de Esclarecimiento de la Verdad.

- Se aporta a líneas que la JEP y la Comisión de la Verdad están trabajando como son los protocolos y la metodología, la Ruta ha sido llamada como organización experta en estos temas.
- En el Consejo Nacional de Paz se logra reconocimiento de la importancia de este espacio, es uno de los que priorizará el nuevo gobierno frente al proceso de paz.
- Con comunidad internacional, ha sido importante mantener la visión de apoyo al proceso de paz aun en medio de un gobierno que no lo tiene entre sus prioridades. Se ha fortalecido la relación política con diferentes estamentos de la Comunidad Internacional y la Ruta Pacifica es una actora consultada para los temas que maneja.
- La Ruta logra mejorar sus sistemas internos de gestión.

#### Desafíos hacia delante.

- La Ruta Pacifica debe mantener de forma permanente la estrategia de fortalecimiento Institucional, es menester aunar esfuerzos para lograr apoyos en este sentido tanto desde la oficina nacional, los entes directivos, como el fortalecimiento de las regiones, las metodologías, las comunicaciones entre otras.
- En el contexto en que esta el país mantener la apuesta por la implementación del acuerdo de paz y la sostenibilidad de la misma es un imperativo, se hace necesario ajustar las estrategias para fortalecer esta perspectiva.
- Hay riesgos en relación a la cooperación internacional, es importante generar dinámicas de contrataciones con el Estado que en la Ruta ha sido mínima y otras formas que amplíen las posibilidades (pasantes, estudiantes de últimos semestres, practicantes) esto aliviana costos y puede generar mecanismos de sostenibilidad.